

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES**

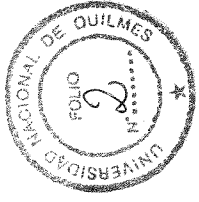
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES

AREA ADMINISTRACION

**CURSO : ANALISIS DE INFORMACION  
PARA LA GESTION**

**PROGRAMA 1999**

DOCENTE : BONIFATI PABLO MARTIN  
HORARIO : MARTES Y JUEVES DE 18:00 A 20:30 HS  
Y DE 20:30 A 23:00 HS



## **PRESENTACION DE LA MATERIA**

**NOMBRE : ANALISIS DE INFORMACION PARA LA GESTION**

**PROPUESTA :**

Este curso permitirá al alumno adquirir una nueva visión de la actividad hotelera, descubriendo la dinámica del negocio a través del análisis de principios y conceptos financieros-contables como herramientas para la Gestión.

Los contenidos de las unidades temáticas permitirán comprender mas acabadamente las funciones de finanzas e interpretar los indicadores financieros y sus resultados, analizar las tendencias y tomar decisiones; elementos fundamentales para la elaboración de estrategias empresariales que permitan optimizar resultados y tener asegurado el éxito.-

**BREVE CURRICULUM VITAE DEL DOCENTE:**

Es Contador Público, egresado de la Universidad Nacional de Buenos Aires.

Se desempeña como profesor en la Universidad Nacional de Quilmes desde el año 1993, en el área de Administración.

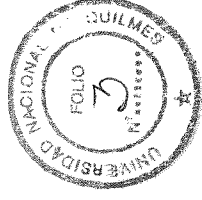
Es Encargado de Finanzas en una empresa de Servicios y también es el titular del Estudio Contable Bonifati y Asoc.

**FORMA DE EVALUACION:**

La misma comprende tres aspectos:

- a) Se tomará en cuenta el presentismo, la participación en clase y la resolución de casos grupales.
- b) Examen parcial Teórico-Práctico.
- c) Examen final de características integradoras.

E-MAIL: Pbonifati@unq.edu.ar



## **PROGRAMA DE LA MATERIA:**

### **UNIDAD TEMATICA 1**

#### **NOCIONES DE CONTABILIDAD**

- 1.1 Los Estados Contables. Concepto y utilización.
- 1.2 Ecuación contable, clases , características.
- 1.3 Cuentas, análisis y clasificación.
- 1.4 Variaciones patrimoniales, tipos y características.
- 1.5 Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.
- 1.6 Técnica de registración (compras, ventas, cobros, pagos )
- 1.7 Asientos, Mayorización y Ajustes contables.
- 1.8 Asientos de Refundición y Cierre.
- 1.9 Balance General y Estado de Resultados y Evolución del PN.
- 1.10 Casos de aplicación.

### **UNIDAD TEMATICA 2**

#### **LA INFORMACION CONTABLE:**

- 2.1 Utilidad de la información Contable.
- 2.2 Objetivos a cumplir.
- 2.3 Normas sobre exposición contable. RT 8 Y RT9.
- 2.4 Distintos tipos de información a presentar.
- 2.5 Análisis de las fuentes de información.
- 2.6 Las organizaciones y la toma de decisiones.

### **UNIDAD TEMATICA 3**

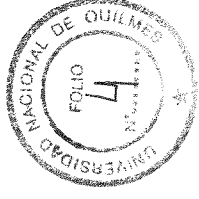
#### **PAUTAS PRESUPUESTARIAS Y ELABORACION DE PRESUPUESTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS.**

- 3.1 Contexto y calendarización de los presupuestos.
- 3.2 Presupuesto Economico.
  - 3.2.1 Presupuesto de Ventas.
  - 3.2.2 Presupuestos de Costos y Gastos.
  - 3.3 Presupuesto Financiero.

### **UNIDAD TEMATICA 4**

#### **BALANCE PROYECTADO.**

- 4.1 Concepto y Armado.
- 4.2 Registros contables proyectadas y expresiones finales.
- 4.3 Estado de origen y aplicación de fondos.



## UNIDAD TEMATICA 5

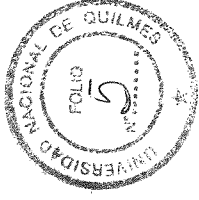
### ANALISIS OPERATIVO CONTABLE-FINANCIERO:

- 5.1 Metodología para el análisis de Metodología Estados Contables.
- 5.2 Tipos de análisis según su objetivo.
  - 5.2.1 Control de gestión.
  - 5.2.2 Financiación de la empresa.
  - 5.2.3 Saneamiento financiero.
  - 5.2.4 Análisis global de la situación de la empresa.
- 5.3 Ratios.
  - 5.3.1 Concepto y su utilidad.
  - 5.3.2 Ratios y Gráficos.
- 5.4 Análisis Horizontal.
  - 5.4.1 Objetivos y determinación de fórmulas.
  - 5.4.2 Relaciones comparativas.
  - 5.4.3 Interpretación de resultados.
- 5.5 Composición vertical.
  - 5.5.1 Objetivos y determinación de fórmulas.
  - 5.5.2 Interpretación de resultados.
- 5.6 Análisis de ratios.
  - 5.6.1 Liquidez, Solvencia y Rentabilidad.
  - 5.6.2 Operativos.
  - 5.6.3 Análisis de los resultados financieros.
  - 5.6.4 Análisis gráfico y numérico.
  - 5.6.5 El efecto de palanca o "LEVERAGE"
  - 5.6.6 Punto de equilibrio.
- 5.7 Interpretación de los resultados y análisis de tendencias.
- 5.8 Ratios específicos de la actividad hotelera.
  - 5.8.1 De Ventas.
  - 5.8.2 De Personal.
  - 5.8.3 De Gestión.
  - 5.8.4 De Banquetes.
  - 5.8.5 De Servicios.
- 5.9 Casos de Aplicación.
- 5.10 Casos prácticos integrales.

## UNIDAD TEMATICA 6

### PRESENTACION DE INFORMES SOBRE EL ANALISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES:

- 6.1 El informe Económico-Financiero.
  - 6.1.1 Concepto y objetivos.
- 6.2 Informe analítico.
- 6.3 Informe sintético.
- 6.4 Modelos.
- 6.5 Otros informes.
  - 6.5.1 Cualidades, contenido.
  - 6.5.2 Preparación.
  - 6.5.3 Destinatarios.



## UNIDAD TEMATICA 7

### DECISIONES DE INVERSION Y FINANCIACION.

- 7.1 Inversiones.
  - 7.1.1 Introducción.
  - 7.1.2 Concepto y tipos.
  - 7.1.3 Métodos de selección de inversiones.
- 7.2 Financiación.
  - 7.2.1 Introducción
  - 7.2.2 Aportes de capital.
  - 7.2.3 Concepto y tipos.
  - 7.2.4 Financiación externa.
  - 7.2.5 Concepto, clases.
  - 7.2.6 Incorporación de bienes de uso.

## UNIDAD TEMATICA 8

### HERRAMIENTAS BASICAS DE LA DIRECCION FINANCIERA DE UNA EMPRESA HOTELERA:

- 8.1 Los ingresos y los gastos.
- 8.2 Cuentas de pérdidas y de ganancias.
- 8.3 El Balance.
- 8.4 Flujo de caja.

## UNIDAD TEMATICA 9

### DECISIONES SOBRE FINANCIACION HOTELERA:

- 9.1 Capital y Reservas.
- 9.2 La financiación mediante subvenciones.
- 9.3 La financiación mediante deudas.
- 9.4 Costo medio de la financiación.
- 9.5 Planificación financiera.



### BIBLIOGRAFIA:

" CONTABILIDAD BASICA " de Enrique Fowler Newton  
Editorial : Ediciones de contabilidad moderna. Bs.As. 1984.-

" CONTABILIDAD BASICA " de María C. Wirth y Luis E. Sánchez Brot  
Editorial : Ediciones Interoceánicas S.A. Bs. As. 1993

" Las cuentas y su análisis " de Hugo L. Sasso y María del Carmen Campaña Rey  
Editorial : Ediciones Macchi . Bs. As. 1993.

" EL PROCESO CONTABLE" de Hugo Luis Sasso  
Editorial: Ediciones Macchi. Bs. As. 1999

"ANALISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS CONTABLES" de Isaac A. Sanderovich  
y Alejandro J. Telias.  
Editorial : Reisa. Bs.As.1994.-

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.  
Editorial : Macchi. Bs.As. 1990.-

" PRESUPUESTO INTEGRADO " de Osvaldo Mocchiato  
Editorial : Macchi . Bs. As. 1992

"FINANZAS PARA NO FINANCIEROS EN LA HOSTELERIA " de Josep Cerveró Puig.  
Editorial : Ciencias de la Dirección. Madrid. 1996. -

" 200 RATIOS PARA DIRIGIR CON EFICACIA EN LA HOSTELERIA " de Domenec  
Biosca i Vidal.  
Editorial : Ciencias de la Dirección. Madrid . 1996. -

"ORGANIZACIÓN Y CONTROL DE EMPRESAS EN HOSTELERIA Y TURISMO"  
de Josep Cerveró Puig.  
Editorial : Ciencias de la Dirección. Madrid. 1996. -