



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES
DIPLOMATURA EN CIENCIAS SOCIALES**

Política y Gerencia Social

Lic. Sergio Raúl Ilari

Primer semestre de 2003

Tipo de asignatura: Teórico – práctica. Curso general.
Carga horaria: 4 horas semanales.

OBJETIVOS

El objetivo general de la materia es que los alumnos analicen críticamente la cuestión de las políticas sociales, especialmente las desarrolladas en la Argentina, y accedan al uso de algunas de las principales herramientas metodológicas para el diseño de proyectos sociales y la gestión de las organizaciones intervinientes en el campo social.

A nivel específico se espera que los estudiantes:

- ✓ Logren articular los aspectos de carácter micro y organizacional con las problemáticas de mayor nivel de abstracción del campo de la política social.
- ✓ Comparen distintas alternativas de gestión de las políticas y los proyectos sociales, detectando concepciones ideológicas, intereses, recursos y estrategias presentes en cada caso.
- ✓ Se capaciten en el uso de técnicas para el diseño de proyectos sociales, la gestión de organizaciones estatales y sociales y la articulación de proyectos.
- ✓ Reflexionen acerca de los modelos predominantes de políticas sociales y la necesidad de concebir nuevas alternativas de dirección y gestión.

Forma de evaluación

El método de evaluación utilizado consta de cuatro herramientas: trabajo práctico grupal, un examen parcial, un trabajo final y un examen integrador. Para aprobar el curso sin realizar el examen integrador, el alumno deberá aprobar el práctico y a su vez, obtener en el parcial y en el trabajo final no menos de cuatro puntos en cada uno y un promedio general de siete puntos.

Horarios: Miércoles y viernes de 14.00 a 16.00 horas.

Consultas: miércoles 16.00 a 17.00 horas. Casa 11 Oficina 2.

CONTENIDOS



UNIDAD 1: Elementos básicos de la gestión social: Estructuras y planificación de la toma de decisiones.

Las transformaciones gerenciales en el marco de los contextos de alto nivel de inestabilidad. Diseño y transformación de estructuras formales. El organigrama. Complejidad, formalización y departamentalización. El estatuto de una asociación civil. Estructuras rígidas y flexibles. La organización burocrática. Políticas, planes, programas y proyectos. La planificación de acciones y el diseño de proyectos sociales. Objetivos organizacionales, las metas, y las actividades. El Planeamiento Estratégico: diagnóstico F.O.D.A y construcción de objetivos.

Bibliografía

- * BELLO, María A. y MUSSI, Rodolfo, Guía de Formulación y gestión de proyectos sociales, INAP, Bs.As., 1996, págs. 9 a 31
- * ILARI, Sergio, Estructuras Organizacionales y Poder. Las transformaciones estructurales de una Dirección Municipal de Vivienda. Cuadernos de la Fundación del Sur, N. 5, Buenos Aires, 1999. (=)
- * ILARI, Sergio, "El Plan? Vida" Análisis de su gestión y propuestas para su transformación, en Cuadernos de la Fundación del Sur, N. 7, Bs. As., 1999.(=)
- * LOERA, Armando, La planificación estratégica en la Gerencia Social, BID-INDES, cuadernos de trabajo, mayo de 2000.
- * ROBBINS, Stephan, Administración. Teoría y Práctica, Prentice-Hall, México, 1987, págs. 158 a 169.

UNIDAD 2: Elementos básicos de la gestión social: Las relaciones interpersonales.

La cultura organizacional y el liderazgo. Tipos y grados de participación en la toma de decisiones. Las organizaciones entendidas como espacios de negociación y conflicto. Las relaciones de poder: actores, alianzas, estrategias, discursos y contexto. El clientelismo como estrategia de acumulación política. El tipo de organización democrático.

Bibliografía

- * AUYERO, Javier, ¿Favores por votos? Estudios sobre el clientelismo político contemporáneo, págs. 15 a 32.
- * GIBSON, James, IVANCEVICH, John y DONNELLY, James, Las Organizaciones, Ed. Irwin, Madrid, 1996, págs. 70 a 85.
- * ILARI, Sergio. "Las relaciones de poder en las organizaciones" en Cuadernos de Trabajo N. 5, Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Luján, Luján, 1997. (=)
- * LIVINGSTON, Rodolfo, Memorias de un funcionarios, Ediciones La Urraca, Bs. As., 1991, págs. 73 a 90.
- * Film Hospital de Héroes (Dirección de Howard Deutch).
- * Film La participación comunitaria, Secretaría de Desarrollo Social de la Nación, Bs. As., 1997.
- * Visita al comedor comunitario "Caritas Sucias", Quilmes Oeste.

UNIDAD 3: El Estado y las Políticas Sociales: una perspectiva teórica.



Introducción al análisis del Estado capitalista. Concepciones ideológicas acerca de sus fines y actividades específicas. Marxismo, fascismo, socialismo, doctrina Social de la Iglesia y liberalismo. El ciclo de vida de las cuestiones sociales. El Estado en acción: las políticas públicas. Dilemas metodológicos en el uso de las técnicas de gestión social. Políticas económicas y sociales. El debate sobre la especificidad de las políticas sociales ¿Objetivos y objeto propio o compartidos?

Bibliografía

- * ILARI, Sergio, "Las políticas sociales y el debate sobre su objeto y sus objetivos", Universidad Nacional de Quilmes, Notas de clase, marzo de 2002.
- * FEIJOO, María del Carmen, "Con los pies en el barrio. Reflexiones sobre la metodología de los microproyectos a partir de la experiencia de monitoreo" en VVAA, La Trama Solidaria. Pobreza y microproyectos de desarrollo social, GADIS, Bs. As., 1991.
- * Selección de materiales sobre concepciones ideológicas respecto del Estado Capitalista: (Di Tella. T., Bobbio, N.; Lenin, V.; Mussolini, B. y otros) (=)

UNIDAD 4: Políticas económicas y sociales en Argentina: de la beneficencia al modelo de bienestar.

El desarrollo histórico de los servicios sociales en Argentina. El mutualismo. De la filantropía y la beneficencia al seguro y la seguridad social. El modelo del Estado Benefactor. El círculo virtuoso entre políticas económicas y sociales. Críticas desde distintas posiciones ideológicas. Políticas educativas, de salud, tierras y vivienda, empleo y seguridad social. La asistencia y la promoción social. Racionalidad y equidad de las políticas sociales durante el período de los Estados desarrollistas o populistas en América Latina.

Bibliografía

- * FLEURY, Sonia, Políticas sociales y ciudadanía, B.I.D.- I.N.D.E.S, Washington, 1998, inédito, págs. 22 a 29.
- * ISUANI, Ernesto Aldo, "Ciudadanía o marginalidad: Política social en Argentina en los 90", en Mucho, poquito o nada, Crisis y alternativas de política social en los 90, UNICEF CIEPP, Siglo XXI, Bs. As., 1990.
- * OFFE, Claus, Contradicciones en el Estado del Bienestar, Alianza Editorial, México, 1990, págs. 135 a 150.
- * TENTI, Emilio, Estado y pobreza: estrategias típicas de intervención 1, Centro Editor de América Latina, Bs. As., 1989, págs. 7 a 19 y 77 a 83.

UNIDAD 5: Panorama social en América latina.

Ciudadanía y pobreza en América latina. La distribución del ingreso y la equidad en América latina: tendencias de las últimas décadas. El Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas y el de Desarrollo Humano. El criterio de la línea de pobreza. La situación social actual en Argentina.

Bibliografía

* KLIKSBURG, Bernardo, América Latina: Una región en riesgo, pobreza, inequidad e institucionalidad social, ponencia en el Primer Congreso Nacional de Políticas Sociales, Bernal, 2002, pág. 1 a 10. www.unq.edu.ar/congresos/politicassocial

* LOZANO, Claudio, Catástrofe social en Argentina. La situación a julio de 2002, I de Estudio y Formación de la C.T.A., BsAs., 2002, www.cta.org.ar/docs/documentos.shtml

* Cuadros estadísticos de: P.N.U.D., Informe sobre desarrollo humano 1990 y 2002, Ediciones Mundi Prensa, Madrid, 2002.; ARGENTINA, MINISTERIO DE ECONOMIA Y OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS, C.E.P.A., Mapas de la pobreza en Argentina, Bs. As., 1994, selección de cuadros.

UNIDAD 6: Estado y políticas sociales en la actualidad.

Crisis y transformación de la relación estado-sociedad en América Latina. El modelo de Estado Neoliberal. La reforma del Estado: privatizaciones, descentralización y desregulación. Políticas públicas acordes a este modelo.

Las transformaciones producidas en los 90 en la política social. Del modelo universal y estatista al privatista y focalizado. La concepción de los organismos financieros internacionales. La revalorización de la ética y el capital social.

Bibliografía

* AGUERRONDO, Inés y MORDUCHOWICZ, Alejandro, "Políticas educativas: ¿mercado o estado?" en Revista Observatorio Social, Año I, N. 2, Bs. As., 1999.

* ÁLVAREZ, Sonia, "capital social y concepciones de pobreza en el discurso del Banco Mundial, su funcionalidad en la "nueva cuestión social", en Andrenacci (org) Cuestión social y política social en el Gran Buenos Aires, Terminus, Buenos Aires, junio de 2002.

* FRANCO, Rolando, "La educación y el papel del Estado en los paradigmas de la política social de América Latina" en FRANCO y otros, C.E.P.A.L. Serie Políticas Sociales, N.11, Santiago, 1995.

* KLIKSBURG, Bernardo, "Sed de ética en América latina", en revista Observatorio Social, N. 10, Buenos Aires, agosto de 2002

* OSZLAK, Oscar, "Estado y sociedad: las nuevas fronteras" en KLIKSBURG, Bernardo (comp.), El rediseño del Estado. Una perspectiva internacional, I.N.A.P. Méxicio – Fondo de Cultura Económica, México, 1997.

* Selección de artículos de diarios nacionales.

UNIDAD 7: Innovaciones en políticas sociales. La necesidad de transformar las políticas socio - económicas.

El cuestionamiento al "modelo del derrame". Nuevas direcciones sobre el desarrollo económico y los objetivos sociales. La propuesta del ingreso ciudadano. La reformulación del rol de las administraciones estatales. El modelo de gestión asociada. El modelo de alianzas estratégicas. El rol de los gobiernos locales, las organizaciones de la sociedad civil y las empresas privadas en la gestión de los proyectos sociales: cooperación y coordinación o superposición y entorpecimiento. El modelo del presupuesto participativo. El diseño de programas integrales. Formas y niveles de relaciones interinstitucionales.

Bibliografía

* DE SOUZA, Ubiratan, El presupuesto participativo y la radicalización de la democracia, en C.T.A., Seminario de la Experiencia de Porto Alegre, 2000.

* ILARI, Sergio, "La articulación de la política social local: sinergia o antagonismo?" ponencia presentada en el Primer Congreso Nacional de Políticas Sociales, Bernal, 2002, en formato magnético.

* LO VUOLO, Rubén, "A modo de presentación: los contenidos de la propuesta del ingreso ciudadano" en LO VUOLO, Rubén y otros, Contra la exclusión. La propuesta del ingreso ciudadano, Miño y Dávila editores, Bs. As., 1995. (=)

* PRIMAVERA, Heloisa, "La experiencia de la Red Global de Trueque en Argentina como diálogo multiactoral y construcción de ciudadanía" en LICHA, Isabel (Editora), Gerencia Social en América Latina, BID, Washington DC, 2002.

(=) También dispone la biblioteca de la U.N.Q. de este material

POLÍTICA Y GERENCIA SOCIAL. 2003 SISTEMA DE EVALUACIÓN.

	APRUEBA SIN EXAMEN INTEGRADOR (fin el 25 de junio)	PASA A EXAMEN INTEGRADOR (cursa hasta el 4 de julio)	NO APRUEBA
ASISTENCIA	No menos del 75 %	No menos del 75 %	Menor al 75 %
PARCIAL o RECUPERATORIO. 40% de la nota	No menos de 4 puntos en cada instancia y alcanza un promedio de 7 o superior.	Menos de 4 puntos en el Recuperatorio o en el Trabajo Final.	O menos de 4 puntos en el Recuperatorio y el Trabajo Final.
TRABAJO FINAL (30 % de la nota final)		O alcanza un promedio inferior a 7 puntos.	O menos de 4 puntos en el Examen Integrador.
TRABAJO PRÁCTICO 30 % de la nota		TP aprobado.	O TP no aprobado.
	TP aprobado antes de la fecha del parcial.		

Examen Integrador: Incluye la revisión de todos los contenidos de la materia (independientemente de la nota del Parcial).