



**UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
QUILMES**

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES

Carrera

DIPLOMA EN CIENCIAS SOCIALES

*** Programa 2003 ***

Asignatura

**ANALISIS DE LA INFORMACION PARA LA
GESTION**

Docente

DR. PABLO MARTIN BONIFATI



PRESENTACION DE LA MATERIA

AREA: Administración
CURSO: ANALISIS DE LA INFORMACION PARA LA GESTION
NUCLEO: Curso Electivo del ciclo de especialización
DOCENTE: Dr. Pablo Martín Bonifati

ASPECTOS PRELIMINARES:

TIPO DE ASIGNATURA :	teórico-práctica.
CARGA HORARIA :	4 (cuatro) horas semanales.
HORARIO:	Martes y Viernes de 16 a 18 hs.
HORARIO DE CONSULTA:	Viernes de 18 a 19 hs.
E-MAIL:	pbonifa@unq.edu.ar Pbonifatti@cvq.edu.ar



Profesor: Pablo Martín Bonifati

1. OBJETIVOS GENERALES :

El objetivo fundamental de esta materia es que los alumnos interpreten las distintas herramientas que nos brinda la contabilidad y que tienen relevancia en el proceso de gestión empresarial.

La asignatura se orientará a contenidos teórico-prácticos , utilizando métodos basados en la participación activa de los estudiantes, desarrollando casos prácticos acorde al contexto en los que se desarrollan las empresas actuales, y cuyo resultado posibilitará descubrir la dinámica del negocio .

Los contenidos de las unidades temáticas permitirán comprender mas acabadamente las funciones de finanzas e interpretar los indicadores financieros y sus resultados, analizar las tendencias y tomar decisiones; elementos fundamentales para la elaboración de estrategias empresariales que permitan optimizar resultados y tener asegurado el éxito.-

Se intentará que durante el desarrollo de las actividades teóricas y prácticas a emprender , se logre alcanzar una serie de objetivos globales, cognoscitivos y de conducta que apunten a:

LOGRAR QUE EL ALUMNO:

- * Interprete los principios fundamentales de la materia y su aplicación en la práctica cotidiana.*
- * Ejercite la utilización de herramientas de la Contabilidad.*
- * Comprenda la necesidad de su formación de una manera íntegra, en los aspectos individuales y social del quehacer profesional dentro del marco en donde desarrollará sus actividades.*
- * Desarrolle habilidades para el análisis de distinto tipo de información, necesaria para su desenvolvimiento profesional.*



Profesor: Pablo Martín Bonifati

2. DESARROLLO DE LAS CLASES

Se dictarán clases teóricas y prácticas con la participación activa de los alumnos y se basará el desarrollo de las mismas en la resolución de casos, congruentes al contexto en los que se desarrollan las empresas actuales.

Se les brindará a los alumnos, un horario de consultas, para que puedan aclarar cualquier tipo de dudas que se les presenten, el mismo será los días Viernes 18 a 19 hs.

3. SISTEMA DE EVALUACION DEL ALUMNO

De acuerdo al REGIMEN DE ESTUDIOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES, se tendrá en cuenta a efectos de la evaluación los siguientes factores:

**- PRESENTISMO - PARTICIPACION - TRABAJOS PRACTICOS – PARCIALES -
RECUPERATORIOS - EXAMEN INTEGRADOR.**

4. REQUISITOS PARA LA APROBACION DE LA CURSADA:

La misma comprende tres aspectos:

- Se tomará en cuenta el presentismo (mínimo 75 %), la participación en clase y la resolución de casos individuales y grupales.
- Para aprobar la cursada, se requiere la aprobación de dos exámenes parciales Teórico - Prácticos con cuatro puntos como mínimo.
- Examen final de características integradoras.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

Por lo expuesto, se ha elaborado un programa, que contiene distintas herramientas que nos permitan recorrer las turbulentas aguas , por las que hoy nos toca transitar.

PROGRAMA DE LA MATERIA:

UNIDAD TEMATICA 1

NOCIONES DE CONTABILIDAD

- 1.1 Utilidad de la información Contable
- 1.2 Objetivos a cumplir.
- 1.3 Ecuación contable, clases , características.
- 1.4 Cuentas, análisis y clasificación.
- 1.5 Variaciones patrimoniales, tipos y características.
- 1.6 Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.
- 1.7 Técnica de registración (compras, ventas, cobros, pagos , amortizaciones)
- 1.8 Asientos, Mayorización y Ajustes contables.
- 1.9 Asientos de Refundición y Cierre.
- 1.10 Casos de aplicación.

UNIDAD TEMATICA 2

LA INFORMACION CONTABLE:

- 2.1 Análisis de las fuentes de información.
- 2.2 Las organizaciones y la toma de decisiones.
- 2.3 Los Estados Contables. Concepto , utilización y objetivos.

- 2.4 El Balance General o Estado de Situación Patrimonial.
 - 2.4.1 Concepto.
 - 2.4.2 Contenido.
 - 2.4.3 Clasificación de las Partidas.
 - 2.4.4 Cortes vertical y horizontal.
 - 2.4.5 Forma de presentación y análisis.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

- 2.5 El Estado de Resultados o cuadro de Ganancias y Perdidas.
 - 2.5.1 Concepto.
 - 2.5.2 Contenido.
 - 2.5.3 Formas de presentación y análisis.

- 2.6 El Estado de Evolución del Patrimonio Neto.
 - 2.6.1 Concepto.
 - 2.6.2 Contenido.
 - 2.6.3 Forma de presentación y análisis.

- 2.7 El Estado De Origen y Aplicación de Fondos.
 - 2.7.1 Concepto.
 - 2.7.2 Contenido.
 - 2.7.3 Formas de presentación y análisis.

- 2.8 Casos de aplicación.

UNIDAD TEMATICA 3

PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTOS:

- 3.1 Introducción.

- 3.2 Planeamiento.
 - 3.2.1 Concepto, Objetivos, Filosofía de Planeamiento.
 - 3.2.2 Horizonte y Niveles de Planeamiento.
 - 3.2.3 Etapas de la Planificación, Tipos de Planes.

- 3.3 Presupuestos.
 - 3.3.1 Concepto, Objetivos, Características.
 - 3.3.2 El proceso Presupuestario.



UNIDAD TEMATICA 4

PAUTAS PRESUPUESTARIAS Y ELABORACION DE PRESUPUESTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS.

- 4.1 Condiciones, Requisitos para la elaboración de presupuestos y su utilización.
- 4.2 Esquema funcional de los presupuestos.
- 4.3 Secuencia de la elaboración.
- 4.4 Contexto y calendarización de los presupuestos.

- 4.5 Presupuesto de Ventas.
 - 4.5.1 Rubros que lo integran.
 - 4.5.2 Elaboración y Armado.

- 4.6 Presupuesto de Costos.
 - 4.6.1 Concepto.
 - 4.6.2 Clasificación: Fijos y variables, directos e indirectos.
 - 4.6.3 Herramientas para tomar decisiones referidas a los costos.
 - 4.6.4 El análisis de los costos en la toma de decisiones.

- 4.7 Presupuesto de Gastos.
 - 4.7.1 Gastos Comercialización.
 - 4.7.2 Gastos financieros.
 - 4.7.3 Gastos de Administración.

- 4.8 El Presupuesto Económico.
 - 4.8.1 Conceptos Generales.
 - 4.8.2 Objetivos.
 - 4.8.3 Contenido y Armado.
 - 4.8.4 El presupuesto Económico y su conformación como Estado de Resultados Proyectado.

- 4.9 El Presupuesto Financiero.
 - 4.9.1 Conceptos Generales.
 - 4.9.2 Objetivos.
 - 4.9.3 Contenido y Armado.

- 4.10 Esquema de Integración.

- 4.11 Casos de aplicación.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

UNIDAD TEMATICA 5

DECISIONES DE INVERSION Y FINANCIACIÓN Y CONTROL PRESUPUESTARIO:

- 5.1 Inversiones.
 - 5.1.1 Introducción.
 - 5.1.2 Concepto y tipos.
 - 5.1.3 Métodos de selección de inversiones.

- 5.2 Financiación.
 - 5.2.1 Introducción
 - 5.2.2 Aportes de capital.
 - 5.2.3 Concepto y tipos.
 - 5.2.4 Financiación externa.
 - 5.2.5 Concepto, clases.

- 5.3 El control presupuestario.
 - 5.3.1 La contabilidad y el control presupuestario.
 - 5.3.2 Seguimiento y control de los presupuestos.
 - 5.3.3 Revisión y actualización de los presupuestos.

- 5.4 Casos de aplicación.

UNIDAD TEMATICA 6

EL BALANCE PROYECTADO.

- 6.1 Concepto Básico .
- 6.2 Confección del Balance proyectado.
- 6.3 Datos Reales del periodo.
- 6.4 Registros contables y expresiones finales.
- 6.5 Análisis de los Estados Contables Proyectados.
- 6.6 Casos de Aplicación.



UNIDAD TEMATICA 7

ANALISIS OPERATIVO CONTABLE-FINANCIERO:

- 7.1 Metodología para el análisis de Los Estados Contables.
- 7.2 Comentarios Generales y análisis global de la situación de la empresa.
- 7.3 Ratios.
 - 7.3.1 Concepto y su utilidad.
 - 7.3.2 Acopio de antecedentes.
 - 7.3.3 Ratios y Gráficos.
- 7.4 Análisis Horizontal.
 - 7.4.1 Objetivos y determinación de fórmulas.
 - 7.4.2 Relaciones comparativas.
 - 7.4.3 Interpretación de resultados.
- 7.5 Composición vertical.
 - 7.5.1 Objetivos y determinación de fórmulas.
 - 7.5.2 Interpretación de resultados.
- 7.6 Análisis de ratios.
 - 7.6.1 Liquidez, Solvencia , Endeudamiento y Rentabilidad.
 - 7.6.2 Operativos.
 - 7.6.3 Análisis de los resultados financieros.
 - 7.6.4 Análisis gráfico y numérico.
 - 7.6.5 El efecto de palanca o "LEVERAGE"
 - 7.6.6 Punto de equilibrio.
- 7.7 Interpretación de los resultados y análisis de tendencias.
- 7.8 Casos de Aplicación.
- 7.9 Casos prácticos integrales.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

UNIDAD TEMATICA 8

PRESENTACION DE INFORMES SOBRE EL ANALISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES:

- 8.1 Los informes.
- 8.2 El informe Económico-Financiero , conceptos y objetivos.
- 8.3 Analistas Externos e Internos.
- 8.4 Modelos de Informes.
- 8.5 Otros informes , cualidades, contenidos, preparación y destinatarios.



Profesor: Pablo Martín Bonifati

BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA

" FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.
Ediciones Macchi . 4ta edición actualizada.

" TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chavez, Hector Chyrikins, y Otros .
Ediciones Macchi. Bs. As 2000.-

" LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro
Smolje.
Ediciones macchi . Bs. As. 2001.-

"ANALISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS CONTABLES" de Isaac A. Sanderovich
y Alejandro J. Telias.
Editorial : Reisa. Bs.As.1994.-

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.
Editorial : Macchi. Bs.As. 5ta . edición ampliada.

BIBLIOGRAFIA DE CONSULTA

" CONTABILIDAD BASICA " de María C. Wirth y Luis E. Sánchez Brot
Editorial : Ediciones Interoceánicas S.A. Bs. As. 1993

" LAS CUENTAS Y SU ANALISIS " de Hugo L. Sasso y María del Carmen Campaña Rey
Editorial : Ediciones Macchi . Bs. As. 1993.

" EL PROCESO CONTABLE" de Hugo Luis Sasso
Editorial: Ediciones Macchi. Bs. As. 1999

" PRESUPUESTO INTEGRADO " de Osvaldo Mocciaro
Editorial : Macchi . Bs. As. 1992

SE LES INFORMA A LOS ALUMNOS QUE COMPLEMENTARIAMENTE, SE LES ENTREGARA UNA GUIA TEORICA, CUYA LECTURA Y CONTENIDO ES DE CARÁCTER OBLIGATORIO.
ASIMISMO, LAS RESOLUCIONES DE LOS CASOS DE LA GUIA PRACTICA, SON TAMBIEN DE CARÁCTER OBLIGATORIO.



BIBLIOGRAFIA OBLIGATORIA POR UNIDADES TEMATICAS

UNIDAD TEMATICA 1

NOCIONES DE CONTABILIDAD

" FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.
CAPITULOS 2 Y 3

" TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chavez, Hector Chyrikins, y Otros
CAPITULO 3

" EL PROCESO CONTABLE" de Hugo Luis Sasso
CAPITULOS 1 Y 2

"ANALISIS E INTERPRETACION DE ESTADOS CONTABLES" de Isaac A. Sanderovich
y Alejandro J. Telias.
CAPITULO 1

UNIDAD TEMATICA 2

LA INFORMACION CONTABLE:

" FUNDAMENTOS DE LA CONTABILIDAD " de Mario Biondi y María C.T.de Zandona.
CAPITULOS 11 , 12 Y 13

" TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chavez, Hector Chyrikins, y Otros
CAPITULO 4

UNIDAD TEMATICA 3

PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTOS:

" TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chavez, Hector Chyrikins, y Otros
CAPITULO 2

" LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro
Smolje.
CAPITULO 2

" TEORIA CONTABLE " de Osvaldo Chavez, Hector Chyrikins, y Otros
CAPITULO 5



Profesor: Pablo Martín Bonifati

" LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.

CAPITULO 1

UNIDAD TEMATICA 4 y 5

PAUTAS PRESUPUESTARIAS Y ELABORACION DE PRESUPUESTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS.

DECISIONES DE INVERSION Y FINANCIACIÓN Y CONTROL PRESUPUESTARIO:

" LA GESTION PRESUPUESTARIA " de Antonio Lavolpe, Carmelo Capasso y Alejandro Smolje.

CAPITULOS 3 , 5 , 6 , 7 Y 9

UNIDAD TEMATICA 6

EL BALANCE PROYECTADO.

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

CAPITULO 8

UNIDAD TEMATICA 7

ANALISIS OPERATIVO CONTABLE-FINANCIERO

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

CAPITULO 5

UNIDAD TEMATICA 8

PRESENTACION DE INFORMES SOBRE EL ANALISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES:

"INTERPRETACION Y ANALISIS DE ESTADOS CONTABLES" de Mario Biondi.

CAPITULO 7