

Departamento de Ciencias Sociales
Programa Regular – Cursos Presenciales

Año: 2016

Curso: Formulación y Evaluación de proyectos

Profesor: Ramella, Sonia

Horario: Lunes y Jueves de 20 a 22 hs

Créditos: 10

Núcleo al que pertenece: Curso obligatorio

Tipo de Asignatura: Teórica

Presentación y Objetivos:

1. *Adquiera los conocimientos necesarios para diseñar, ejecutar y evaluar programas y proyectos sociales.*
2. *Reflexione acerca de la influencia de las prácticas sociales e institucionales en la elaboración e implementación de los proyectos.*
3. *Elabore y seleccione las distintas alternativas de solución considerando la viabilidad de las mismas*
4. *Reflexione acerca de las limitaciones y condicionantes en el diseño, ejecución y evaluación de los proyectos.*
5. *Analice críticamente los mecanismos de evaluación de los proyectos.*

Contenidos mínimos

Políticas, planes, programas y proyectos. La formación de las políticas. El diseño de proyectos. La elaboración de objetivos, metas e indicadores. El análisis de alternativas. Criterios para la selección de proyectos. Los proyectos educativos en el marco de los proyectos públicos. El proceso de implementación. El diseño de un sistema de supervisión. El Informe de avance. La línea de base y de progreso. La función de evaluación. Las fases de un proceso evaluativo. La coordinación de proyectos y el armado de planes estratégicos y presupuestos participativos. Los programas integrales

Contenidos Temáticos o Unidades:

UNIDAD 1: DISEÑO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y PROYECTOS

Las políticas públicas y sus instrumentos. El plan estratégico y el ordenamiento de la gestión pública. La diferencia entre planes, programas y proyectos. Enfoque procesal de las políticas públicas: el diseño, la selección de las alternativas, la implementación y la evaluación. El diagnóstico, sus componentes y la articulación de los actores. Los problemas públicos, y la realidad institucional del Estado, la construcción de los datos bajo técnicas participativas. Dificultades y limitaciones. El diseño de las alternativas de solución. La toma de decisiones.

UNIDAD II: LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROYECTOS

Modalidades de implementación: centralizada; la co-gestión y la delegación. Diseño de cronogramas y presupuestos Principales obstáculos. La elaboración de los proyectos.: metodología. Errores frecuentes.

UNIDAD III: LA EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS

La finalidad y utilidad de la evaluación. Tipos de evaluación: interna y externa; monitoreo y evaluación. La construcción de indicadores y metas. Principales obstáculos para el control. Los informes de avances e informes finales.

UNIDAD IV: LOS PROYECTOS EN EL MARCO DE LAS POLÍTICAS PARTICIPATIVAS

La gestión social: concepto, capacidades y límites en la gestión de proyectos. Problemas metodológicos y políticos en el proceso de gestión de proyectos. Tipos de participación ciudadana. El voluntariado y sus limitaciones. El presupuesto participativo como instrumento participativo, sus elementos constitutivos y su articulación con la planificación estratégica. El presupuesto participativo y el armado de los proyectos sociales. Dificultades y errores frecuentes en el armado de proyectos. Análisis de caso.

Bibliografía Obligatoria:

UNIDAD 1

Bardach, E (1993): "Problemas en la definición de problemas en el análisis de políticas".

Aguilar Villanueva, L (comp.). En *Problemas públicos y agenda de gobierno*. Editorial Miguel Angel Porrúa. México.

Mendoza, E. C. (2000). Usos y costumbres en la hechura de las políticas públicas en México.

Límites de las policy sciences en contextos cultural y políticamente diferentes. *Gestión y política pública*, 9(2), 180-229. ILARI, S (2014): "Formulación y Evaluación de Proyectos".

Carpeta de trabajo. Universidad Virtual de Quilmes, Bernal. Cap1.

Ilari, S. R. (2006). *La reformulación estratégica de los programas sociales: Del "Plan Vida" al "Plan Más Vida": Provincia de Buenos Aires, Argentina*. Inter-American Development Bank.

Spiller, P. T., & Tommasi, M. (2000). El funcionamiento de las instituciones políticas y las políticas públicas en la Argentina: una aproximación desde la nueva economía institucional. *Desarrollo Económico*, 425-464.

TAMAYO SAEZ, M (1997): "El análisis de las políticas públicas". En Banón. R y Carrillo E (comps). *La nueva administración pública*. Alianza Universidad, Madrid.

Material audiovisual:

CANAL DE RONCANCIO (2007): "El Manejo de un proyecto". Disponible en

<https://www.youtube.com/watch?v=:7C4BrB7DZZk>

E GERENGE (2011): "Qué es un proyecto" Disponible en :

<https://www.youtube.com/watch?v=:X5mKqxL73nE>

ROZITCHNER, A (2009): "Qué es un proyecto" Disponible en;

<https://www.youtube.com/watch?v=:Fzg6hXSQIAU>

UNIDAD II

Aguilar Villanueva, L (1992): "Estudio introductorio". En El estudio de las políticas públicas. Editorial Miguel Angel porrúa. Mexico. Disponible en; <http://www.franciscohuertas.com.ar/wp-content/uploads/2012/03/Aguilar-Villanueva-El-estudio-de-las-pol%C3%ADticas-p%C3%BAblicas.pdf>

Oszlak, O (2009): "Implementación participativa de políticas públicas: aportes a la construcción de un marco analítico". En Construyendo Confianza: hacia un nuevo vínculo entre el Estado y la Sociedad Civil. Belmonte, A y otros. Fund Cippec. Buenos Aires. Vol II

Ford, A y Carné, M (2009): "Desafíos de la Participación en la implementación de políticas públicas". En Construyendo Confianza: hacia un nuevo vínculo entre el Estado y la Sociedad Civil. Belmonte, A y otros. Fund Cippec. Buenos Aires. Vol II

Villar, A (2004): "Articulación en la implementación de políticas sociales municipales; tres estudios de caso" En Cravacuore, D., Ilari, S. R., & Villar, A. *La articulación en la gestión municipal: Actores y políticas*. Universidad Nacional de Quilmes Editorial.

UNIDAD III

Nirenberg, O. (2009). Evaluación y participación: orientaciones conceptuales para una mejora de la gestión. Chiara, M. y Di Virgilio, MM (Organizadoras); *Gestión de la política social. Conceptos y herramientas*. Buenos Aires: Prometeo.

Bustelo Ruesta, M (2003): "¿Qué tiene de específico la metodología de evaluación?". En Bañón I Martínez, R (comp.) *La evaluación de la acción y las políticas públicas*. Editorial Diaz de Santos. Madrid, España

PNUD, P. D. (2009). Manual de planificación, seguimiento y evaluación de los resultados de desarrollo.

Pérez Juste, R (2000): "La evaluación de programas educativos: conceptos básicos, planteamientos generales y problemáticas". En Revista de Investigación educativa, vol 18 n 2. pp 261- 287. Disponible en <http://revistas.um.es/rie/article/view/121001/113691>

UNIDAD IV:

Bombarolo, F y Fernandez, J (2002): "Historia, sentidos e impacto del voluntariado en Argentina". Buenos Aires, Argentina. Disponible en [file:///C:/Users/Administrador/Downloads/infovoluntariado\[1\].pdf](file:///C:/Users/Administrador/Downloads/infovoluntariado[1].pdf)

Chiara, M y Di Virgilio, M (2005): Enseñando un "saber" para un "hacer" reflexivo o ¿cómo desarrollar competencias profesionales complejas para la gestión local de las políticas



sociales? Publicado en X Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Santiago, Chile.

Cabannes, Y (2004): "¿Qué es y cómo se hace un presupuesto participativo. 72 preguntas frecuentes sobre presupuestos participativos municipales?" UN HABITAT, Quito, Ecuador.

Disponible en <http://www.internationalbudget.org/themes/PB/72Respuestas.pdf>

Ramella, S (2015): "Presupuesto con Adjetivos: un abordaje institucional de las experiencias de presupuesto participativo en los gobiernos locales argentinos". En Revista Estado y Políticas Públicas N 4. FLACSO, pp 107- 126

Mezones, F; Moro, J; Vera, M Y Parrilla, E (2006): "estudio de caso para la investigación y el aprendizaje sobre las buenas prácticas en la gerencia social". Banco Interamericano para el Desarrollo. Disponible en;

<https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/208/Estudios+de+Caso+para+la+Investigaci%C3%B3n+y+el+Aprendizaje+sobre+Buenas+Pr%C3%A1cticas+en+la+Gerencia+Social.pdf?sequence=1>

Bibliografía opcional.

Armijo, M (2009): "manual de planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público".

Area De políticas presupuestarias y gestión pública. ILPES/ CEPAL. Disponible en:

http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_estragetica.pdf

Belmonte, A. (2009). Construyendo Confianza: Hacia un nuevo vínculo entre el Estado y la Sociedad Civil. Contruyendo Confianza: Hacia un nuevo vínculo entre Estado y Sociedad Civil. Font, J., Blanco, I., Gomà, R., & Jarque, M. (2000). Mecanismos de participación ciudadana en la toma de decisiones locales: una visión panorámica. *Documentos de Debate*, (6), 113-140.

Gómez, L. G. (2014). La evaluación ex-post o de impacto: un reto para la gestión de proyectos de cooperación internacional al desarrollo. *Cuadernos de Trabajo Hegoa*, (29). Disponible en: <file:///C:/Users/Administrador/Downloads/10792-41084-1-PB.pdf>

Cohen, E., & Martínez, R. (2002). Formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales. *División de Desarrollo Social, CEPAL*. Disponible en:

http://www.ampres.org.mx/pdf/16%20Manual%20Proyectos%20Sociales_Cepal.pdf

Modalidad de dictado:

El curso es de carácter presencial donde el objetivo consiste en brindar herramientas teóricas y, al mismo tiempo, desarrollar las habilidades necesarias para el diseño y evaluación de proyectos.

Para ello, a lo largo del curso se prevé realizar actividades tales como análisis de proyectos existentes, intercambio con protagonistas de representantes de organismos públicos y de organizaciones no gubernamentales que hayan intervenido en el proceso de elaboración de proyectos que involucran la participación de la sociedad civil.

Actividades extra-áulicas obligatorias:

Como actividad extra aúlica se desarrollará un trabajo práctico de evaluación ex ante de proyectos que será calificada como el resto de los trabajos prácticos del curso. Asimismo se prevé la invitación de referentes de ONG y de las Administraciones Públicas que relaten las experiencias en el proceso de diseño e implementación de políticas participativas y de capacitación. La fecha y horario en que se realizará esta actividad, será informada oportunamente.

Forma de evaluación:

El método de evaluación utilizado consta de dos herramientas básicas: trabajos prácticos realizados por grupos de hasta tres estudiantes y exámenes de carácter teórico. La nota final surge del promedio de las notas obtenidas en las dos instancias de evaluación. Los trabajos prácticos representan el 50 % de la nota final, mientras que el otro 50 % lo constituye el examen teórico. Los estudiantes que obtengan en este promedio entre 4 y 6 puntos, deberán rendir un examen integrador al efecto de aprobar el curso.

El método de evaluación utilizado será según normativa vigente, para curso presencial (Res. CS 04/08, art 9). <http://www.unq.edu.ar/advf/documentos/5006c716bbf20.pdf>

Horario de consulta: de Lunes de 16 a 17hs

Breve C.V. del Docente:

Sonia Liliana Ramella es Magister en Administración Pública por la Universidad de Buenos Aires y Licenciada en Ciencia Política y en Relaciones Internacionales por la Universidad Católica de Córdoba y doctoranda en Ciencias Sociales y Humanas de la Universidad Nacional de Quilmes. Actualmente se desempeña como Coordinadora Académica en la Maestría en Gobierno Local y de la Orientación en Política y Gestión Pública de la Maestría en Ciencias Sociales y Humanidades dictadas por la Universidad Nacional de Quilmes. Es docente en cursos vinculados a temas de Participación Ciudadana y Gobiernos Locales, en la Universidad del Salvador, Universidad Nacional de Quilmes y en la Universidad de Buenos Aires. Es Investigadora del Instituto de Investigación en Ciencias Sociales - IDICSO/USAL y en la Unidad de Gobiernos Locales - UNQ. Ha participado de numerosos Congresos de Ciencias Sociales, de carácter nacional e internacional, exponiendo trabajos de su principal tema de investigación: Presupuesto Participativo en gobiernos locales. Asimismo se ha desempeñado como consultora para proyectos financiados por Organismos Internacionales (BM, PNUD) en organizaciones de la sociedad civil como Poder Ciudadano, y de equipos de asesoría técnica en distintos Municipios.

Correo electrónico: sonia.ramella@unq.edu.ar



Ramella, Sonia.