



INNOVACIÓN Y GESTIÓN LOCAL

Profesor Adjunto: Daniel Alberto Cravacuore.

Horario: Lunes y jueves de 8.30 a 11.00

Núcleo: Básico General

I. OBJETIVOS GENERALES

1. Introducir a los alumnos en el estudio de contenidos vinculados al desarrollo de la innovación en la gestión pública a escala local.
2. Proporcionar a los participantes un panorama de los cambios teóricos, problemáticas y campos de estudio que están experimentando transformaciones notables.
3. Proveer a los participantes de un marco teórico general y desarrollar capacidad operacional para el manejo, selección y crítica de fuentes vinculados al estudio de la gestión en gobiernos locales.

II. CONTENIDOS Y BIBLIOGRAFÍA

NÚCLEO TEMÁTICO I: INTRODUCCION AL ESTUDIO DEL GOBIERNO Y LA GESTIÓN LOCAL

- El gobierno municipal, su rol y funciones; campos de intervención nuevos y tradicionales. Una mirada en las transformaciones del gobierno local a escala internacional, regional, nacional y provincial.
- El análisis de políticas locales: aspectos conceptuales y metodológicos. Impacto de la nueva gerencia pública en los estudios de la gestión local.
- Gobierno local y actores sociales. La articulación de actores públicos, privados y sociales en la gestión local.
- Reforma del Estado y gobierno local.

A) Bibliografía obligatoria:

AROCENA, J. (1995); *El desarrollo local: un desafío contemporáneo*, CLAHE - Editorial Nueva Sociedad. Caracas (Venezuela).

BORJA, J. y CASTELLS, M. (1997); *Local y Global. La gestión de las ciudades en la era de la información*. Editorial Taurus / Pensamiento, Madrid (España). Páginas 235 a 262.

GARCÍA DELGADO, D. (1997); "Nuevos escenarios locales. El cambio del modelo de gestión". En García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba. Buenos Aires (Argentina). Páginas 13 a 40.

FARRAH, M. (1997); "Gestao pública e cidadania: iniciativas innovadoras na administração subnacional no Brasil", RAP, Río de Janeiro (Brasil).

FUHR, H. Y CAMPBELL, T. (2004); *Leadership and Innovation in Subnational Government: Case Studies from Latin America*. World Bank World Bank Office of the Publisher. Washington D.C. (Estados Unidos)

GARCÍA DELGADO, D. y GARAY, A. (1989); "El rol de los gobiernos locales en la política argentina" En Borja, J. (1989) *Descentralización y democracia. Gobiernos locales en América Latina*. CLACSO/SUR/CEUMT. Santiago (Chile).

GOMA, R. y BRUGUÉ Q. (1994); "Nuevos modelos de gestión y de organización pública". En: *Autonomías: Revista Catalana de Derecho Público, Nº 18*. Barcelona (España). Páginas 207 a 229.

GOMES DE PINHO, J. y SANTANA, M. "Inovação na gestao publica no Brasil: uma aproximação teorico conceitual", en: <http://nutep.adm.ufrgs.br/projetos/AP35.html>

HERNÁNDEZ, A. M. (1989); "El Régimen Municipal en la nueva Constitución de Córdoba". En: *Revista "Civildad". Publicación del Instituto para la Promoción de la Vida Municipal, Provincial y Regional*. Año 9, Nº 24. Páginas 28 a 30.

LÓPEZ, S. Y FERNÁNDEZ, S. (2002); "La innovación y la incorporación de nuevas tecnologías en la gestión local de políticas de desarrollo económico y políticas sociales. Experiencias cordobesas". En: Díaz, C.; Grandinetti, R; y Nari, P. (comp.) *Tecnologías y Gestión Local en Argentina: Experiencias y perspectivas*. Homo Sapiens Ediciones. Rosario (Argentina). Páginas 143 a 166.

MAZZALAY, V. (2002); "La descentralización. ¿Por qué los gobiernos locales de la región central de Córdoba asumen nuevas funciones?". En: Díaz, C.; Grandinetti, R; y Nari, P. (comp.) *Tecnologías y Gestión Local en Argentina: Experiencias y perspectivas*. Homo Sapiens Ediciones. Rosario (Argentina). Páginas 181 a 210.

OSBORNE, D. y PLASTRIK, P. (1998); *La reducción de la burocracia. Cinco estrategias para reinventar el gobierno*, Editorial Paidós, Barcelona (España).

SCHWEINHEIM, G. (1998); "Innovación en administración, gestión y políticas públicas", en: *Revista de Investigaciones del INAP*. Nº 0. INAP, Buenos Aires (Argentina). Páginas 29 a 48.

SUÁREZ, F. e ISUANI, F. (1998); "Innovación en las organizaciones. Una perspectiva comparada entre organizaciones públicas y privadas", en: *Revista de Investigaciones del INAP*. Nº 0, Buenos Aires (Argentina). Páginas 13 a 28.

TECCO, C. (1997); "El Gobierno Municipal como promotor del desarrollo local - regional. Acerca de la adecuación organizacional de los Municipios a los nuevos desafíos y roles institucionales". En García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO - CBC - UCC. Buenos Aires (Argentina).

TECCO, C. (2002) "Innovaciones en la Gestión Municipal y Desarrollo Local" En: Cravacuore, D. (comp.) *Innovación en la gestión municipal*, Federación Argentina de Municipios - Universidad Nacional de Quilmes, Buenos Aires (Argentina). Páginas 93 a 113.

TECCO, C. y LUCCA, C. (1998); "Fortalecimiento institucional y desarrollo local. La asistencia técnica a los municipios en un contexto de crisis y cambios". En: *Administración Pública y Sociedad* Nº 11, IIFAP - UNC. Córdoba (Argentina).

VILLAR, A. e ILARI, S. (2000); "Una metodología para la sistematización de proyectos innovadores de gestión local" En: "Segundo Seminario de Centros Académicos dedicados al Estudio de la Gestión en Gobiernos Locales. Cooperación Intermunicipal. Memoria. Compilación de las Memorias Presentadas", Instituto Nacional de la Administración Pública - Universidad Nacional de Quilmes - INAP, Buenos



Aires (Argentina).

NÚCLEO TEMÁTICO II: CIUDADANÍA Y POLÍTICA AL NIVEL LOCAL EN ARGENTINA

- El ejercicio de la ciudadanía y la gestión pública al nivel local.
- Democracia, sistemas de representación y poder local.
- Actores y sistemas de acción local. Redes de influencia: el enfoque del análisis de redes y su aplicabilidad al nivel local.
- El espacio público local.
- La participación ciudadana en la gestión municipal.

A) Bibliografía obligatoria:

BOMBAROLLO, Félix (2002) "El fortalecimiento de la participación ciudadana frente a los retos de la desigualdad social" En: *Primer Congreso Nacional de Políticas Sociales*. Asociación Argentina de Políticas Sociales – Universidad Nacional de Quilmes. Bernal (Argentina). (En CD)

CERNOTTO, D. (1993); "Las relaciones estado - sociedad y los organismos de representación institucional" En: *Administración Pública y Sociedad N° 8*, IIFAP - UNC, Córdoba (Argentina).

DÍAZ DE LANDA, M. (1997); "Culturas Políticas Locales". En: *El Príncipe. Revista de Ciencia Política. Año III. N° 5*. Buenos Aires (Argentina).

NARDACCHIONE, G. (2002); "Deliberación pública y planificación estratégica: reflexión a partir de un estudio comparado de las experiencias en Rosario, Rafaela y Sunchales". En: Díaz, C.; Grandinetti, R; y Nari, P. (comp.) *Tecnologías y Gestión Local en Argentina: Experiencias y perspectivas*. Homo Sapiens Ediciones. Rosario (Argentina). Páginas 97 a 120.

TECCO, C. (2002); "La gestión urbana descentralizada: un análisis crítico de los postulados teóricos que la sustentan". En: Díaz, C.; Grandinetti, R; y Nari, P. (comp.) *Tecnologías y Gestión Local en Argentina: Experiencias y perspectivas*. Homo Sapiens Ediciones. Rosario (Argentina).

B) Bibliografía de consulta:

AROCENA, J. (1995); *El desarrollo local: un desafío contemporáneo*, CLAHE - Editorial Nueva Sociedad. Caracas (Venezuela).

AURITZER, L. (1999); "La sociedad civil: de la teoría a la realidad". En Olivera, A. *La sociedad civil*. Editorial del Colegio de México, México D.F. (México).

BORJA, J. (2002); "Gobiernos locales, políticas públicas y participación" En: *Aportes.9 (19)*. Páginas 57 a 72.

BORJA, J. (1997); "Ciudadanía y espacio público" En: *Debat Barcelona 1997. Ciutat Real, Ciutat Ideal*. Centre de Cultura Contemporània de Barcelona. Barcelona (España).

BORJA, J. (1987); *Descentralización y participación ciudadana*. Instituto Estatal de Administración Local, Madrid (España).

BRESSER PEREIRA, L.C. Y CUNILL GRAU, N. (1998); *Lo público no estatal en la reforma del Estado*. Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD - Editorial Píados. Buenos Aires (Argentina)



BURCHART, H. Y DILLA, H. (Eds.) (2001); *Mercados globales y gobernabilidad local. Retos para la descentralización*. Editorial Nueva Sociedad. Caracas (Venezuela)

CABANES, R. (2000); *Une ville par tous. Nouveaux savoirs et nouveaux métiers urbains; l'expérience de Fortaleza au Brésil*. Éditions Charles Léopold Mayer. Paris (Francia).

CACCIA BRAVA, S. (2003); "Participación, representación y nuevas formas del diálogo público" En: *Pobreza Urbana y Desarrollo, Alianzas para el Desarrollo Local*. Año 9, N° 21. IIED-AL. Buenos Aires (Argentina).

CIUFFOLINI, M. A. (1997) "Problemas y estrategias para el desarrollo económico en la Región del Valle de Punilla. La perspectiva de los actores". En García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba. Buenos Aires (Argentina).

CORAGGIO, J. L. (1997); *Descentralización: el día después*. Serie Cuadernos de Posgrado de la Oficina de Publicaciones del CBC-UBA. Buenos Aires (Argentina)

CUNILL GRAU, N. (1997); *Repensando lo público a través de la sociedad. Nuevas formas de gestión pública y representación social*. Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) - Editorial Nueva Sociedad. Caracas (Venezuela)

DÍAZ DE LANDA, M. (1997); "Redes de influencia política, poder y desarrollo local". En: García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba. Buenos Aires (Argentina).

FEDOSI, L. (2000); *O poder da aldeia. Gênese e História do Orçamento Participativo de Porto Alegre*. Tomo Editorial. Porto Alegre (Brasil)

FORET, C. (2001); *Gouverner les villes avec leurs habitants. De Caracas à Dakar: dix ans d'expériences pour favoriser le dialogue démocratique dans la cité*. Éditions Charles Léopold Mayer. Paris (Francia).

FREDERIC, S. (2004); *Buenos Vecinos, Malos Políticos. Moralidad y política y comunidad en el Gran Buenos Aires*. Prometeo Libros. Buenos Aires (Argentina).

GENRO, T. Y DE SOUZA, U. (1998); *Presupuesto participativo. La experiencia de Porto Alegre*. EUDEBA - Instituto de Estudios y Formación de la Central de los Trabajadores Argentinos (CTA). Buenos Aires (Argentina)

HERZER, H. (Comp..) (1997) *Postales urbanas del final del milenio: una construcción de muchos*. Instituto de Investigaciones "Gino Germani" - Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires. Buenos Aires (Argentina)

LECHNER, N.; MILLÁN, R. Y VALDÉS UGARTE, F. (1999) *Reforma del Estado y Coordinación Social*. Plaza y Valdés Editores. México D.F. (México)

MURET, J.P. (1995); *La Commune*. Syros. Paris (Francia).

POGGIESE, H. (2003); "Alianzas transversales para la reconfiguración de las políticas sociourbanas" En: *Pobreza Urbana y Desarrollo, Alianzas para el Desarrollo Local*. Año 9, N° 21. IIED-AL. Buenos Aires (Argentina).

ROBIROSA, M. (2002); "La participación en la gestión: justificación, malos entendidos, dificultades y estrategias" en *Seminario Nacional Fortaleciendo la Relación Estado – Sociedad*, CENOC – UNQ. Bernal (Argentina).



RUIZ, V. (2004); *Organizaciones comunitarias y gestión asociada: una estrategia para el desarrollo de ciudadanía emancipada*. Editorial Piados. Buenos Aires (Argentina)

WACHTER, S. (1995); *La ville contre L'État?* GIP Reclus. Paris (Francia)

NÚCLEO TEMÁTICO III: SISTEMAS Y TECNOLOGÍAS DE GESTIÓN LOCAL EN LA ARGENTINA

- La organización municipal: estrategias, estructuras, procesos y sistemas de gestión.

Eje 1 – Estructuras

- Régimen jurídico municipal. Competencia territorial y material de los municipios.
- Los Departamentos Ejecutivos: roles, atribuciones y organización.
- Los Concejos Deliberantes: integración, roles y atribuciones.
- Organismos de Control. Diferenciación provincial.
- Mecanismos de gestión participativa: consejos asesores, voluntariado, etc.
- Recursos y presupuesto municipal. Perspectiva comparada.
- La cooperación intermunicipal.

Bibliografía obligatoria:

BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO (2002); "Argentina: Provisión de Servicios Municipales – Temas y Opciones" Informe N° 23.685-AR. Volumen I. Buenos Aires (Argentina). Capítulo 1 y 2. Páginas 1 a 38.

ITURBURU, M. (2001); "Municipios Argentinos. Potestades y Restricciones Constitucionales para un Nuevo Modelo de Gestión Local" Documento de Trabajo. Dirección Nacional de Estudios y Documentación del Instituto Nacional de la Administración Pública. Buenos Aires (Argentina). Capítulos 4 y 5.

MARCHIARO, E. (2000); *Derecho municipal. Nuevas relaciones intermunicipales. Poder de política, microrregión y sistémica jurídica*. EDIAR Buenos Aires (Argentina). Capítulo 2. Páginas 35 a 52.

Eje 2 – Ordenamiento urbano y servicios públicos locales.

- La renta urbana y las políticas de ordenamiento del territorio: producción y uso del suelo, construcción de redes, regulaciones en materia de edificación, etc.
- La participación de actores no gubernamentales en los servicios públicos urbanos.
- La administración de los servicios urbanos.
- Las políticas municipales de vivienda

Bibliografía obligatoria:

BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO (2002); "Argentina: Provisión de Servicios Municipales – Temas y Opciones" Informe N° 23.685-AR. Volumen I. Buenos Aires (Argentina). Capítulo 3. Páginas 39 a 64.

PÍREZ, P. (2000); "Los servicios municipales en Argentina: modalidades de gestión, tendencias, problemas y oportunidades". Documento de trabajo para el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento. Buenos Aires (Argentina).



Eje 3 – Las políticas sociales municipales

- Las políticas de salud: evolución de la intervención municipal en el área. Articulación interjurisdiccional y distribución de funciones; la gestión a la atención primaria de salud.
- Las políticas de educación: descentralización y participación de los gobiernos locales. Los actores sociales locales y la gestión educativa; la educación como instrumento de desarrollo local.
- Enfoque integral de la gestión de políticas sociales en municipios.

Bibliografía obligatoria:

ARROYO, D. (1997); "Estilos de gestión y políticas sociales municipales en Argentina". En: García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba. Buenos Aires (Argentina).

CHIARA, M. (1999); "El nivel local de implementación de los programas sociales: características y problemas". En VV.AA. *La política social urbana en el Conurbano Bonaerense*. Universidad Nacional de General Sarmiento. San Miguel (Buenos Aires, Argentina).

ILARI, S. (2001); "La gestión local de la política social. Los casos de Florencio Varela y Quilmes" en Zicardi, A. (comp.) *Pobreza, desigualdad social y ciudadanía. Los límites de las políticas sociales en América Latina*. CLACSO. México (D.F.), México.

Eje 4 – Las políticas de promoción del desarrollo económico local

- Diferentes aproximaciones al concepto de desarrollo local y la preponderancia de la dimensión económica en su definición.
- Proyecto político local y definición del perfil.
- Instrumentos para la promoción del desarrollo económico local. El fortalecimiento de los actores.
- La cuestión del empleo en el municipio. La formación de recursos humanos.
- La economía social.
- El papel del gobierno local en la promoción de la innovación.
- El marketing de ciudades.

Bibliografía obligatoria:

ARROYO, D. (2003); "Los ejes del desarrollo local en Argentina" En: *Desarrollo local*. Jefatura de Gabinete de Ministros. Buenos Aires (Argentina). Páginas 39 a 63.

BOISIER, S. (2001); "Desarrollo (local) ¿De que estamos hablando?" En Vázquez Barquero, A. y Madoery, O. *Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local*. Homo Sapiens. Rosario (Argentina). Páginas 49 a 75.

CORAGGIO, J. L. (2003); "La economía social como vía para otro desarrollo social" En: *Pobreza Urbana y Desarrollo, Alianzas para el Desarrollo Local*. Año 9, Nº 21. IIED-AL. Buenos Aires (Argentina).

ESPONDABURU, P. (2001); *Municipio, Desarrollo y Empleo. Los socios del futuro*. Editorial Dunken. Buenos Aires (Argentina). Capítulo 1, páginas 15 a 29; capítulo VI, páginas 71 a 80

FRIEDMANN, REINHARD (2004); *El Estado Lean. Reingeniería total de la gestión pública. Hacia una administración pública empresarial y atlética*. Konrad Adenauer Stiftung. Santiago (Chile). Parte III. Capítulo 9. Páginas 171 a 182.

MADOERY, O. (2001) "El proyecto político local como alternativa de desarrollo". En: *Política y Gestión*, Vol. 2. Universidad Nacional de Rosario. Rosario (Argentina).

TECCO, Claudio (1997) "El gobierno municipal como promotor del desarrollo local - regional" En: García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba. Buenos Aires (Argentina).

Eje 5 - Políticas de reforma y sistemas de gestión municipal

- La adecuación de las administraciones municipales a los cambios contextuales y a las nuevas competencias y funciones del gobierno. Estrategias para reorganizar las administraciones municipales.
- Zonificación y descentralización municipal.
- Sistemas municipales de información para la toma de decisiones.
- La planificación estratégica: principios y métodos.

Bibliografía:

CRAVACUORE, D. (2001) "El uso de Internet para el control ciudadano de la gestión local" En: *Mundo Político. Publicación virtual de temas políticos*. N° 1. Universidad de Belgrano. Buenos Aires (Argentina).

CRAVACUORE, D. (2000) "El uso de Internet en la prestación de servicios al ciudadano" En: *Revista Venezolana de Gerencia*. Año 5. N° 11. Universidad del Zulia. Maracaibo (Venezuela). Páginas 259 a 268.

GRANDINETTI, R. (2002); "Gestión pública y nuevas tecnologías: ¿un único camino posible?". En: Díaz, C.; Grandinetti, R; y Nari, P. (comp.) *Tecnologías y Gestión Local en Argentina: Experiencias y perspectivas*. Homo Sapiens Ediciones. Rosario (Argentina). Páginas 25 a 36.

NARDACCHIONE, G. (2002); "Gestión pública y nuevas tecnologías: ¿un único camino posible?". En: Díaz, C.; Grandinetti, R; y Nari, P. (comp.) *Tecnologías y Gestión Local en Argentina: Experiencias y perspectivas*. Homo Sapiens Ediciones. Rosario (Argentina). Páginas 25 a 36.

ITURBURU, M. (2001); "Estrategias de cambio en los municipios: El caso de la reorganización espacial y reorganización administrativa en la Municipalidad de Olavarría (Buenos Aires)". En: Documentos del VI Congreso Internacional del CLAD. Buenos Aires (Argentina).

Eje 6 – Financiamiento de proyectos locales.

- Financiamiento alternativo de las políticas municipales.

EL DAHER, S. (2000); "Perspectivas de Mercados de Bonos Municipales en los Países en Desarrollo". En: *El Trimestre Fiscal*, Año 21, N° 69, INDETEC, Guadalajara (México).

LEVY, J. (1993) "La experiencia norteamericana en bonos municipales". En Irarrazabal, I. (Ed.) *Desafíos de la descentralización*. Centro de Estudios Públicos, Santiago (Chile)

LUCCA, C. (1999) "Financiamiento por incremento impositivo: una herramienta para el acceso de los municipios al mercado de capitales". En *"Córdoba, ciudad y desarrollo", Número especial de Economía Urbana*, Córdoba (Argentina).

Bibliografía de consulta del Núcleo Temático III:

AROCENA, J. (1995); *El desarrollo local: un desafío contemporáneo*. CLAEH, Ediciones Nueva Sociedad. Caracas (Venezuela).

CINGOLANI, M. (2001) "La cooperación intermunicipal después de la descentralización en la



provincia de Córdoba: oportunidades y restricciones". En: Dirección de Estudios e Investigaciones (Ed.) *La cooperación intermunicipal en Argentina*. Instituto Nacional de la Administración Pública - Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires (Argentina).

CLEMENTE, A.; GONZÁLEZ, C.; ZEBALLOS, M. (2003); "Desarrollo local y trabajo en alianza. Notas para la consolidación de los espacios de articulación multiactoral" En: *Pobreza Urbana y Desarrollo, Alianzas para el Desarrollo Local*. Año 9, N° 21. IIED-AL. Buenos Aires (Argentina).

CORAGGIO, J.L.; ROFMAN, A.; GARAY, A.; BADÍA, G. (1999); *Desarrollo local en Áreas Metropolitanas. Condiciones y posibilidades del Conurbano Bonaerense*. Instituto del Conurbano de la Universidad Nacional de General Sarmiento. San Miguel (Argentina)

DABAT, G. (coord.) (2002); *Desde Adentro. Políticas municipales de competitividad y comercio exterior*. Editorial Universidad Nacional de Quilmes. Buenos Aires (Argentina).

DIAZ DE LANDA, M.; PARMIGIANI DE BARBARÁ, M. C.; CIUFFOLINI, A; CINGOLANI, M; LUMBÍA, J. L. y SPIVAK, E. (1996). *En lo pequeño y pobre... ¿Qué pasa con la salud? Un estudio sobre la descentralización en salud en Comunas de la Provincia de Córdoba*. Córdoba: Editorial Alveroni.

HERNÁNDEZ, A. M. (1997); *Derecho Municipal*. Ediciones Depalma. Buenos Aires (Argentina).

KOTLER, P.; HAIDER, D.; REIN, I. (1994); *Mercadotecnia de Localidades*. Editorial Diana. México D.F. (México).

GRUPO SOPHIA (2000); *Planificación Estratégica Municipal. Modelos participativos de gestión*. Fundación Grupo Sophia. Buenos Aires (Argentina).

LÓPEZ, S. (1998); "Cartas Orgánicas Municipales. Análisis de las Cartas Orgánicas de las ciudades de Córdoba, Río Cuarto y Villa María". En *Administración Pública y Sociedad, N° 11*. IIFAP - UNS. Córdoba (Argentina).

MAP (1999); *Gobierno y pacto local*. Ministerio de Administraciones Públicas (MAP) - Ministerio de la Presidencia - Boletín Oficial del Estado (BOE). Madrid (España).

MAP - FEMP (1999); *El Pacto Local. Medidas para el desarrollo del gobierno local*. Ministerio de Administraciones Públicas (MAP) - Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP). Madrid (España).

MASSOLO, A. (1998) "El municipio ante nuevas demandas y conflictos sociales" En: VV.AA. *Promoción del Empleo a Escala Municipal*. EDUCO. Buenos Aires (Argentina). Páginas 37 a 44.

OTEIZA, E.; GLAVICH, E. Y LOWLER, D. (1998); "La política científica y tecnológica en la ciudad" En Finquelievich, S. y Schiavo, E. (comp.) *La ciudad y sus TICs. Tecnología de información y comunicación*. Universidad Nacional de Quilmes. Buenos Aires. Buenos Aires (Argentina).

OSZLAK, O. (comp.) (1997); *Estado y sociedad: las nuevas reglas del juego*. Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires. Buenos Aires (Argentina)

NÚCLEO TEMÁTICO IV: TALLER DE EXPERIENCIAS INNOVADOREAS DE GESTIÓN LOCAL

- Análisis de casos de políticas locales desarrollados por municipios argentinos

Bibliografía sugerida:

CEPAL (2000); "La articulación y las interacciones entre instituciones: la iniciativa de desarrollo económico local de Rafaela, Argentina". Comisión Económica para América Latina (CEPAL). Santiago (Chile)

COLABIANCHI, L. Y REICHENBACH, J. (1997) *Indio sano. Una construcción comunitaria de la salud*. Ediciones del Sur. Verónica (Argentina)

CRAVACUORE, D. (coord.) (2003); *Alianzas para el desarrollo local en Argentina. Experiencias, aprendizajes y desafíos*. Editorial Dunken. Buenos Aires (Argentina).

CRAVACUORE, D. (comp.) (2002); *Innovación en la gestión municipal*. Universidad Nacional de Quilmes - Federación Argentina de Municipios. Buenos Aires (Argentina).

CRAVACUORE, D. (2001); "Análisis de gestión del Consorcio del Corredor Productivo del Sudoeste Bonaerense". En: Dirección de Estudios e Investigaciones (Ed.) *La cooperación intermunicipal en Argentina*. Instituto Nacional de la Administración Pública – Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires (Argentina). Páginas 145 a 157.

CRAVACUORE, D. y BADÍA, G. (compiladores) (2000); *Experiencias positivas en gestión local*. Universidad Nacional de Quilmes – Universidad Nacional de General Sarmiento – Instituto de Documentación e Información. Buenos Aires (Argentina).

GRUPO SOPHIA (2001); *Buenas prácticas municipales*. Fundación Grupo Sophia. Buenos Aires (Argentina).

GRUPO SOPHIA (1998); *Hacia un nuevo sector público. Experiencias exitosas de gestión en Argentina*. Fundación Grupo Sophia. Buenos Aires (Argentina).

GRUPO SOPHIA (1997); *Hacia un sector público competitivo y eficiente*. Fundación Grupo Sophia. Buenos Aires (Argentina).

GIUDICI, S. (2003); *Estado local y transparencia. Policía Municipal*. Editorial TB. Buenos Aires (Argentina)

I.C.D.A. (1997); *La iniciativa local como respuesta al desafío global. Experiencias exitosas en Argentina*. Instituto de Ciencias de la Administración de la Universidad Católica de Córdoba. Córdoba (Argentina).

LIFSCHITZ, M. (1998); "Planificación y estrategia: la experiencia de Rosario" En: Venesia, J. C., (comp.) *Políticas públicas y desarrollo local*. FLACSO - UNR – IDR. Rosario (Argentina).

MADOERY, O. (1997); "La gestión estratégica del desarrollo en el área del Gran Rosario" En: García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba. Buenos Aires (Argentina).

MANAGEMENT PARA MUNICIPIOS (1998); *Estrategias para el desarrollo local, Número especial de la revista Management para Municipios*. Management para Municipios. Buenos Aires (Argentina).

MARTÍNEZ, G. (2002); *Entre la desazón y la esperanza. Experiencias y propuestas de desarrollo local en el noreste argentino*. Resistencia (Argentina).

MAUTONE, A. (1998); "Estrategia de desarrollo regional. Consideraciones acerca del Plan Estratégico de Rosario" En: Venesia, J. C., (comp.) *Políticas públicas y desarrollo local*. FLACSO - UNR – IDR. Rosario (Argentina).

MUNICIPALIDAD DE JUNÍN (S/F); Plan Estratégico de Desarrollo. Municipalidad de Junín (Provincia de Buenos Aires. Junín (Argentina).

NAFRIA, G. (1997); "El municipio entre la transformación y la crisis. Los corredores productivos en la



provincia de Buenos Aires. En: García Delgado, D. (Comp.) *Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina*. FLACSO – Oficina de Publicaciones del Ciclo Básico Común de la Universidad de Buenos Aires – Universidad Católica de Córdoba. Buenos Aires (Argentina).

PEIRONE, R. (2002) *El Estado Local: Autonomía, Financiamiento y Reversión*. Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales. Buenos Aires (Argentina).

PÉREZ GRESIA, C. E IRIGOYEN, M. (2003) *Administración municipal de la producción*. Centro de Estudios y Formación "Ricardo Rojas". La Plata (Argentina).

PETRANTONIO, M. (1999); *Mercociudades*. Las ciudades en el escenario internacional. Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires. La Plata (Argentina).

RESSE, E. (1998) "El Plan Estratégico de Córdoba: la construcción de un proyecto programático de transformación de la ciudad" En: Venesia, J. C., (comp.) *Políticas públicas y desarrollo local*. FLACSO - UNR – IDR. Rosario (Argentina).

TAUBER, F. (1996); *Junín. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo*. Departamento de Publicaciones e Impresos del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.

VÍVORI, A. Y MUÑOZ, I. (1999); "Desarrollo Local y Vinculación Tecnológica. Un estudio de diez experiencias argentinas". Documento de Trabajo. Dirección Nacional de Documentación e Información del Instituto Nacional de la Administración Pública. Buenos Aires (Argentina).

Análisis de casos argentinos presentados en Banco de Experiencias Locales (bel.unq.edu.ar) y Feria Virtual de Gobernabilidad Local del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (www.logos.und.org).

Infomes de investigación producidos por los proyectos de investigación "Experiencias innovadoras de articulación interinstitucional. Un análisis desde la gestión local", "Las nuevas técnicas de gestión local. Fundamentos teóricos y análisis de experiencias" y "Las Políticas Sociales en el Conurbano Bonaerense", desarrollados por la Unidad Estado Provincial y Municipal del Centro de Estudios e Investigaciones de la Universidad Nacional de Quilmes.

Bibliografía de consulta:

PNUD (1996); "Informe del Foro Mundial de las Naciones Unidas sobre Políticas y Prácticas Innovadoras de Gobernabilidad Local". Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Informe ST/TCD/SER.E/40. Nueva York (Estados Unidos).

SURAWSKI, A. Y BASAURE, M. (2000); *Caminos de Innovación en Ciudadanía*. Programa Ciudadanía y Gestión Local - Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza - Centro de Análisis de Políticas Públicas de la Universidad de Chile. Santiago (Chile).

TORRES, G. (2003); *Buenas prácticas de gestión pública en Chile*. Proyecto de Reforma y Modernización del Estado - Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile. Santiago (Chile).

IV. ORGANIZACIÓN DEL CURSO

1. Clases

La asignatura tiene cinco horas semanales de carácter obligatorio. Apuntan a cumplir con el punto tres de los objetivos generales de la materia. Consistirán en:

- a) Lectura y comentario de materiales bibliográficos y documentos producidos por organismos



- internacionales, nacionales, provinciales, locales y no gubernamentales;
- b) Análisis de constituciones, leyes nacionales y provinciales y cartas orgánicas municipales
 - c) Reflexión sobre experiencias de gestión local.

2. Sistema de promoción

Para la promoción del curso Innovación y Gestión Local se requiere:

- a) La aprobación de dos exámenes parciales escritos presenciales y un trabajo monográfico con un mínimo de cuatro puntos. Los alumnos que no aprueben alguna de las tres instancias de evaluación tendrán una instancia recuperatoria escrita presencial.
- b) La aprobación de un coloquio integrador.
- c) Una asistencia mínima del setenta y cinco por ciento a las clases.

Los alumnos que no cumplan con los requisitos señalados anteriormente serán considerados libres y se ajustarán a la reglamentación vigente en esta Universidad (Resolución C.S. N° 066/00).

3. Horario de consulta

Días lunes de 11.00 a 12.00 en Casa 11, Oficina 2.

Daniel Alberto Cravacuore
Profesor Adjunto